

## EUROÍNDICE LABORAL IESE-ADECCO

(Análisis del mercado laboral de 7 países europeos en el tercer trimestre de 2009 y proyección para el primer trimestre de 2010)

**España tendrá en marzo el menor aumento de su tasa de paro en dos años, pese a ello contará con 4,5 millones de parados, su máximo histórico**

### TERCER TRIMESTRE

- Por tercer trimestre consecutivo, el conjunto de países observados ha **reducido el número de ocupados tanto de jóvenes como de adultos**. Sin embargo, el recorte en la ocupación sigue siendo marcadamente más pronunciado en el caso de los menores de 25 años. **España presenta la evolución más negativa en ambos grupos de edad**. Por tercer trimestre consecutivo, el número de jóvenes ocupados ha sufrido un recorte interanual superior al 20%.
- La tasa de paro juvenil del grupo de países analizados ha avanzado hasta un **21,3%**, con un aumento interanual de 4,6 puntos porcentuales. El citado valor es **el más alto desde 1994**. Al mismo tiempo, el porcentaje de personas de edad superior a 25 años sin empleo se ha alzado hasta un **8,1%** (aumento de 2 puntos porcentuales), siendo el máximo registrado en casi un lustro. **El desempleo está castigando con mayor dureza a los jóvenes, ya que la tasa de paro de dicho grupo de edad crece más rápido**.
- La tasa de desempleo juvenil **española** se sitúa, en un **38,6%** y la de adultos en un **15,6%**. **Son los valores más elevados para nuestro país en los últimos 13 y 12 años, respectivamente**. **España es el único entre los países observados en que la tasa de paro de adultos es una cifra de dos dígitos**.
- Por quinto trimestre consecutivo, **España ha sido el país que más rápidamente ha eliminado puestos de trabajo**. La pérdida ha sido de **1.478.000 empleos (un 7,3% menos)**, lo que equivale a la mitad de empleos perdidos por el grupo de siete países. No sorprende que haya sido también España el que encabece el incremento del paro. Este grupo se ha ampliado en **1.525.000 personas (subida de un 59%)**, equivalente a **4 de cada 10 nuevos parados en la UE**.
- **El aumento en la cantidad de parados ha sido de 3,9 millones** a lo largo de los últimos doce meses (subida de un 30,9%), **incremento sin precedentes en al menos 30 años**.
- Ya son **9 los trimestres consecutivos en que España muestra la evolución más desfavorable** en lo que se refiere a su proporción de parados. Si se excluye a **España, la tasa de paro media de la UE caería a un 8,2%**, lo que implica que la proporción de parados en **España** duplica el promedio del resto de países comunitarios.
- La tasa de desempleo media del grupo de países estudiados ha sufrido su **cuarto incremento interanual consecutivo, algo que no sucedía desde junio de 2004**. Su valor ha pasado a un **9,5%**, el más elevado desde marzo de 2005, y 2,2 puntos porcentuales más que un año antes. **Al menos en los últimos 25 años no se ha registrado un incremento de semejante magnitud**.

### PREVISIONES

- **España continuará encabezando por amplio margen la pérdida de puestos de trabajo juveniles**, que en marzo de 2010 serán 212.000 menos que un año antes. En cambio, la eliminación de plazas de adultos se moderará hasta converger al promedio comunitario. La caída interanual sería en ese caso de 200.000 empleos (un 1,1% menos).
- **El país que más aumentará las tasas de desempleo juvenil y adulta, será España**. El porcentaje de menores de 25 años sin empleo ascenderá hasta un **40,1%** en tanto que el correspondiente a adultos llegará hasta un **17,3%**.
- Las previsiones anticipan que la **destrucción interanual de empleos de adultos continuará a un ritmo similar al actual**, al tiempo que la eliminación de ocupaciones juveniles se moderará. Para el conjunto de siete países analizados, en marzo próximo se contarán **592.000 jóvenes menos con empleo** que un año antes; la pérdida interanual de empleos adultos alcanzará a 1.505.000. Es decir que **3 de cada 4 puestos de trabajo perdidos corresponderán a personas de edad superior a 25 años**.

- **España** recortará su ocupación en mayor medida que la media europea, aunque con la novedad de que **ya no será el país que lo hará en proporción más elevada**. El próximo mes de marzo trabajarán en nuestro país **411.000 personas menos que en el mismo mes del año en curso** (descenso de un 2,2%). **Los 18,7 millones de ocupados totales con que contará España en ese momento serán tantos como los que tenía en marzo de 2005**.
- El grupo de siete países considerados contará con **2.096.000 ocupados menos que un año antes** (bajada de un 1,3%), variación que conllevará una moderación respecto de los trimestres previos. Una mínima parte de quienes pierdan su empleo (87.000 personas) se retirarán del mercado de trabajo, por lo que el **número de parados aumentará en 2.009.000 individuos** (un 12,7% más).
- En marzo de 2000, la Cumbre de Lisboa determinó un **objetivo de tasa de empleo de un 70% para inicios de 2010**. Para entonces, la tasa de empleo **española** será de un **60,7%**, la de **Francia** será de un 64,5% y la **italiana** alcanzará un 59,9%. A pesar de la crisis, **Alemania y Reino Unido llegarán "sobrados" a la fecha acordada, con tasas de empleo de un 74% y un 71%**, respectivamente. Por su parte, **Portugal, llegará a la fecha prevista con una tasa de empleo de un 70%**.
- En el primer trimestre de 2010, **la tasa de desempleo promedio del conjunto de países analizado será de un 10,3%**, lo que implica superar en 1,2 puntos porcentuales el dato de marzo del corriente año. De concretarse, será **el valor más elevado desde junio de 1998**.

**Madrid, 23 de diciembre de 2009.-** Adecco, líder mundial en la gestión de Recursos Humanos, presenta los resultados del Euroíndice Laboral (EIL) IESE -Adecco, realizado por investigadores del IESE. En esta ocasión se han analizado los datos del tercer trimestre de 2009 y se han realizado previsiones para el primer trimestre de 2010. El Euroíndice compara la situación de los distintos mercados laborales europeos ponderando cuatro componentes: **ocupación**, que mide la creación de puestos de trabajo, **adaptabilidad** del mercado a los cambios de su entorno, **apertura** a los grupos de trabajadores considerados vulnerables y **rendimiento**, la relación entre las variaciones del salario real y la productividad. Los siete países que forman la muestra son Alemania, Francia, Reino Unido, Italia, España, Portugal y Polonia, que representan más del 75% de la población y del PIB de los 25 miembros comunitarios.

## Evolución del mercado laboral

La situación del mercado laboral europeo ha continuado su deterioro durante el último trimestre. El **Euroíndice Laboral IESE-Adecco (EIL) ha mostrado su sexto descenso interanual consecutivo**, cosa que no había sucedido nunca antes en la historia del indicador.

Los **66,4 puntos** registrados en el tercer trimestre (lo que corresponde a un funcionamiento regular del mercado laboral), suponen una caída **interanual de un 7,2%** y el peor resultado en siete años. El **EIL** acumula una caída de un 10,5% en comparación con el dato del último trimestre de 2007, que es el máximo de la serie histórica.

En los siete países observados (además de España, ellos son Alemania, Reino Unido, Francia, Italia, Polonia y Portugal) las tasas de desempleo (total, femenina y juvenil) continúan en ascenso y se ha reducido el número de ocupados. El incremento del salario real conlleva una dificultad añadida, pues al producirse al mismo tiempo en que cae la productividad del trabajo, significa que **los costos laborales por unidad de producción aumentan**. De ahí que la posibilidad de una rápida **recuperación del empleo** se haga más remota.

En mayor o menor medida, nuestro indicador señala un deterioro de **la situación del mercado de trabajo de cada uno de los siete países estudiados**. Por cuarto trimestre consecutivo, el **EIL español ha sido el que ha experimentado el recorte interanual más pronunciado**. En esta ocasión, ha sido de un 11,3%, lo que ha reducido su valor hasta **60,7 puntos**. Se trata de la peor calificación para nuestro país desde **marzo de 2003**. Lo que esto nos viene a decir es que **toda la mejora que se había producido en el mercado de trabajo español hasta la segunda mitad de 2007 se ha desperdiciado**.

Junto con **España e Italia**, los **EIL de Francia, Polonia y Portugal** también fluctúan dentro del rango de valores considerado regular y continúan por debajo de la media europea.

Los datos más recientes de actividad económica en **Alemania** y **Francia** han resultado mejores que lo esperado. Sin embargo, no puede olvidarse que detrás de la incipiente recuperación se encuentran las masivas medidas de estímulo económico adoptadas por todos los países europeos. La gradual desactivación de las políticas de incentivo económico restará necesariamente fuerza a la reactivación, que de por sí no es generalizada en todos los países del área.

En los próximos meses se prevé la **estabilización del mercado de trabajo europeo**. En marzo el **EIL** será de **66,3 puntos**, un 1,3% por debajo del valor alcanzado en el mismo mes del año en curso.

Cuando analizamos las previsiones de cada uno de los siete países considerados destaca la gran **diversidad de situaciones** sobre la evolución de la economía. **Polonia** y **Alemania**, y en menor medida **Italia** y **Portugal**, experimentarán en el primer trimestre de 2010 **mejoras interanuales en sus respectivos EIL**. Por el contrario **España, Reino Unido** y **Francia** continuarán su declive.

**El EIL español volverá a exhibir el descenso más pronunciado, con un 7,9%. Por primera vez desde 2002, el EIL de nuestro país caerá al área correspondiente a un funcionamiento malo del mercado de trabajo, con 57,9 puntos. Será el único país en tal situación y el único cuyo mercado laboral sufrirá un deterioro adicional entre septiembre y marzo.**

**El valor del EIL de Reino Unido** caerá de nuevo, aunque se mantendrá en el rango de calificaciones buenas, con 71,2 puntos (bajada de un 3,9%). En **Francia**, el recorte interanual será más moderado, de un 1%, dejando su indicador en 65,5 unidades.

**Alemania**, con un incremento interanual de un 1,8%, se consolidará en lo alto de las posiciones, con 76 puntos. Con todo, **el mayor avance corresponderá a Polonia**, cuyo **EIL** crecerá un 3,2% para establecerse en 68,4 puntos.

Por último, los **EIL** de **Italia** y **Portugal** conseguirán progresos interanuales inferiores al 1%. Sus valores serán respectivamente de 60,7 (subida de un 0,9%) y 66,6 (aumento de un 0,1%) unidades.

## Creación de empleo

El conjunto de siete países estudiados ha registrado un recorte interanual de **3.008.000 puestos de trabajo (un 1,9% menos), encadenando su tercer descenso consecutivo. Hacía 15 años que no se registraban tres caídas seguidas en el número de ocupados de la UE.**

A pesar de que la desaceleración continúa, el número de personas que comienza a buscar empleo ha aumentado en **911.000 personas** (un 0,5% más, el menor aumento en dos años). Por lo tanto, el número de parados se ha incrementado con la suma de quienes han perdido su empleo y aquellos otros que han comenzado a buscar empleo sin conseguirlo. **El aumento en la cantidad de parados ha sido de 3,9 millones** a lo largo de los últimos doce meses (subida de un 30,9%), **incremento sin precedentes en al menos 30 años.**

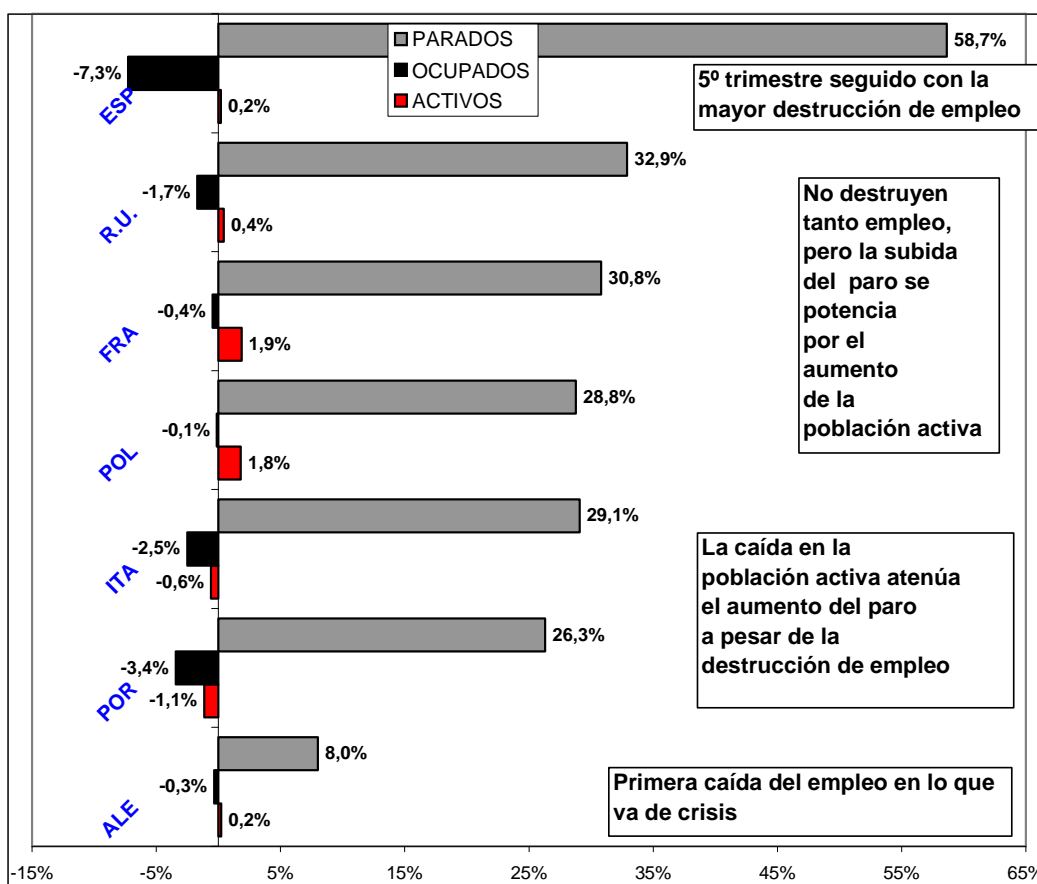
Los siete países observados han experimentado una disminución en sus respectivos contingentes de ocupados y lo contrario en lo referido al número de parados. Las diferencias se encuentran en la magnitud de dichos movimientos y en la evolución de la población activa.

**Por quinto trimestre consecutivo, España ha sido el país que más rápidamente ha eliminado puestos de trabajo.** En el período analizado, la pérdida ha sido de **1.478.000 empleos (un 7,3% menos)**, lo que equivale a la mitad de empleos perdidos por el grupo de siete países. Dado el volumen al que pierde empleo nuestro país, no sorprende que haya sido también España el que encabece el incremento del paro. Este grupo se ha ampliado en **1.525.000 personas (subida de un 59%), equivalente a 4 de cada 10 nuevos parados en la UE.**

A pesar de que en la UE hay cuatro países con mayor población que **España**, nuestro país es desde **hace ya cuatro trimestres el que presenta un número de parados más alto** (actualmente 4.123.000 personas) **y el único que en los últimos tres años ha superado la barrera de los 4 millones de desempleados.**

## EMPLEO, PARO Y ACTIVIDAD

Variación interanual del número de ocupados, parados y activos; 3º trimestre de 2009



Fuente: IESE-IRCO en base a INE, Eurostat y oficinas nacionales de estadística.

En **Alemania** la caída del empleo ha afectado a 136.000 personas (un 0,3%). El país germano destaca también por mostrar el **menor aumento interanual en el número de parados**, consecuencia de la limitada pérdida de empleos y también de la reducida expansión de la población activa. Esta última ha ascendido en 105.000 personas (un 0,2% más), que sumados a los que perdieron su ocupación explican el aumento de 241.000 desempleados (incremento de un 8%).

La **dinámica laboral británica** ha sido muy similar a la del conjunto de la UE, con un recorte de 496.000 empleos (descenso de un 1,7%), algo más moderado que el registrado en el trimestre previo, y un aumento de 136.000 personas activas (subida de un 0,4%). El colectivo de desempleados de **Reino Unido** ha sido el segundo de mayor expansión, un 32,9%, equivalente a 632.000 personas más en situación de paro que un año antes. **Los actuales 2.552.000 parados son el mayor número desde 1994.**

Los restantes cuatro países pueden dividirse en dos grupos. Por una parte, **Italia y Portugal, y por otra Francia y Polonia**. Los dos primeros han reducido sus respectivos números de ocupados en mayor medida que la media europea pero, sin embargo, han mostrado un aumento del paro inferior. La explicación de ese resultado es el descenso en la población activa, es decir, la gente que al perder su empleo no busca uno nuevo.

En **Portugal**, tanto la cantidad de ocupados como de activos ha caído por cuarto trimestre consecutivo. Aquéllos han disminuido su número en 178.000 (descenso de un 3,4%, la caída más marcada después de la de **España**) en tanto que el grupo de activos ha disminuido en 64.000 personas (descenso de un 1,1%). Es decir que **aproximadamente 1 de cada 3 personas que ha perdido su ocupación en Portugal no ha comenzado a buscar otra**. Es por eso que el incremento del paro, de un 26,3% (equivalente a 114.000 personas), ha sido el segundo más bajo después del de **Alemania**.

En **Italia** se han perdido 590.000 puestos de trabajo (en términos absolutos, el segundo recorte más importante detrás del español; bajada de un 2,5%). De las personas afectadas, **1 de cada 4 (146.000) se han retirado del mercado de trabajo**. El grupo de personas sin empleo ha aumentado en 444.000 individuos (incremento de un 29,1%).

En cuanto a **Francia y Polonia**, a pesar de lograr pequeñas reducciones de puestos de trabajo, ambos han incrementado sus respectivas cantidades de parados a un ritmo similar a la media general debido a que han mostrado los mayores incrementos en la población económicamente activa.

**Polonia apenas ha perdido 17.000 empleos** (un 0,1%), el mejor resultado en este terreno entre los países observados, pero su número de activos ha crecido en 309.000 (ascenso de un 1,8%). Aunque el grupo de personas sin empleo ha crecido en 326.000 (subida de un 28,8%), **sólo 1 de cada 20 de ellos ha pasado a tal situación por haber perdido su trabajo**.

En el **país galo**, la caída en la ocupación ha afectado a 115.000 personas (descenso de un 0,4%), todas las cuales se han integrado en el colectivo de parados junto con las 523.000 personas que han comenzado a buscar empleo (subida de un 1,9%, el mayor aumento entre los países observados). Por lo tanto, el contingente de desempleados se ha incrementado en 638.000 individuos (ascenso de un 30,8%), que ha resultado, en términos absolutos, el aumento más significativo después del español. La diferencia es que, **mientras en Francia sólo 1 de cada 5 parados son personas despedidas, en nuestro país el 97% del incremento en el paro se explica por la pérdida de puestos de trabajo**.

Aunque la economía europea consolide una suave recuperación, **lo más probable es que el empleo continúe descendiendo y el número de parados aumentando**, a pesar de un estancamiento en la población económicamente activa. Por una parte, es habitual que la respuesta del mercado de trabajo a una recuperación de la economía sea lenta (de hecho, diversos estudios apuntan a que **la tasa de desempleo puede tardar hasta 3 o 4 años en regresar a los niveles previos al comienzo de la recesión**). Pero además, uno de los rasgos de la presente crisis es que se vio precedida por la exagerada dimensión que habían alcanzado la construcción residencial y las industrias vinculadas. Como **esos sectores no volverán a los niveles de actividad previos a la crisis** (precisamente porque eran exagerados), para que se reduzca el desempleo, **los parados que estaban ocupados en los sectores afectados tendrán que encontrar un empleo en otro sector económico**. Esa necesidad de trasvase presionará en el sentido de mantener el paro elevado de manera persistente ya que podrá requerir de capacitación adicional o incluso de movilidad geográfica.

En marzo próximo, el grupo de siete países considerados contará con **2.096.000 ocupados menos que un año antes** (bajada de un 1,3%), variación que, al menos, conllevará una moderación respecto de los trimestres previos. Una mínima parte de quienes pierdan su empleo (87.000 personas) se retirarán del mercado de trabajo, por lo que el **número de parados aumentará en 2.009.000 individuos** (un 12,7% más).

**Por tercer trimestre consecutivo, todos los países incluidos en este trabajo recortarán puestos de trabajo**, con excepción de **Polonia**, en donde se creará un número de empleos insignificante.

**España** recortará su ocupación en mayor medida que la media europea, aunque con la novedad de que **ya no será el país que lo hará en proporción más elevada**. En marzo próximo, trabajarán en nuestro país **411.000 personas menos que en el mismo mes del año en curso** (descenso de un 2,2%). **Los 18,7 millones de ocupados totales con que contará España en ese momento serán tantos como los que tenía en marzo de 2005**.

La anémica expansión de la población activa (63.000 personas; incremento de un 0,3%), contendrá el aumento del paro, que **tendrá su menor aumento en dos años**. El colectivo de desempleados crecerá en 475.000 personas (subida de un 11,8%). Aún así, **los mismos sumarán casi 4,5 millones, cifra no registrada nunca antes en España**.

**Alemania, Italia y Portugal tendrán la característica común de que perderán empleo en mayor proporción que el promedio** y, además, disminuirán su población activa. De los tres, **Portugal** registrará el ejercicio menos favorable, pues perderá 117.000 puestos de trabajo (un 2,3% menos,

que supondrá la caída más pronunciada). Sólo el 60% de ellos (72.000; un 14,5% más) pasará a contarse como desocupados, ya que **los demás abandonarán la actividad** (46.000; un 0,8% menos). El número de ocupados en el país luso caerá levemente por debajo de los 5 millones, lo que significará el menor nivel de empleo desde marzo de 2000, es decir, **en una década**.

**Alemania** será el único caso en que la pérdida de puestos de trabajo se hará más intensa, lo que se explica porque ha sido el país que más tarde ha comenzado a recortar la ocupación. La disminución interanual en el número de ocupados será de 581.000 (bajada de un 1,5%).

En **Italia**, serán 373.000 las personas que perderán su ocupación (descenso de un 1,6%). Tanto en **Italia** como en el país germano, **6 de cada 10 personas que pierdan su empleo no buscarán una nueva ocupación**, atenuando el avance del paro. En ambos casos, la cantidad de personas sin empleo crecerá un 6,8% interanual (lo que equivale a 227.000 personas en **Alemania** y a 135.000 en **Italia**).

En **Francia, Reino Unido y Polonia la población activa continuará ascendiendo**, lo que derivará en aumentos del paro más marcados que el promedio de países analizados.

Tanto **Francia** como **Reino Unido** presentarán en el primer trimestre de 2010 una disminución interanual de un 1,1% en la ocupación (lo que equivaldrá a la pérdida de 288.000 empleos en el país galo y de 332.000 en el británico). Sin embargo, **Reino Unido observará un aumento en la cantidad de desempleados de un 22,5%** (el de mayor magnitud entre los países analizados; lo que supone 499.000 personas) y **Francia** uno de un 14,5% (350.000 personas). La diferencia obedecerá a que mientras en **Reino Unido** la población activa tendría una subida de un 0,5% (167.000 individuos), en el **país galo** sólo lo haría en un 0,2% (62.000 personas).

### El objetivo de empleo de la Cumbre de Lisboa no se cumplirá

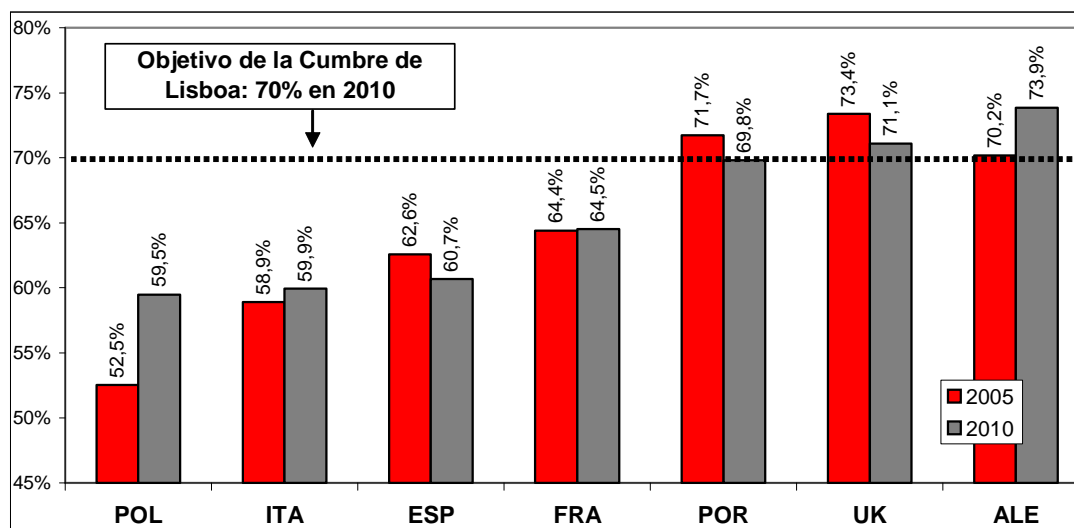
En marzo de 2000, en la Cumbre de Lisboa, la UE estableció una agenda que pretendía convertir la Unión en el “**espacio económico más dinámico del mundo**”. Entre otras cosas, se constataba la necesidad de incrementar la proporción de personas ocupadas dentro de la población total. En términos concretos, se determinó un **objetivo de tasa de empleo** (proporción de ocupados en la población de entre 15 y 65 años de edad) **de un 70% para inicios de 2010**.

Las previsiones anteriores conllevan el **fracaso de España, Italia, Francia y Polonia en la consecución del objetivo de empleo**. Sin embargo, **Polonia** no debe considerarse pues en el momento en que se fijó dicha meta aún no era un país miembro de la UE.

La tasa de empleo **española** en marzo próximo será de un **60,7%** (9,3 puntos porcentuales menos de lo necesario para cumplir el objetivo), la de **Francia** será de un 64,5% (5,5 puntos porcentuales

### ESPAÑA, ITALIA Y FRANCIA NO CUMPLEN EL OBJETIVO DE LISBOA

Tasa de Empleo para el 1º trimestre de 2005 y 2010



Fuente: IESE-IRCO en base a INE, Eurostat y oficinas nacionales de estadística.

por debajo de la meta) y la **italiana** alcanzará un 59,9% (10,1 puntos porcentuales menos que el objetivo).

**Para cumplir el objetivo de empleo España habría precisado crear 2,9 millones de puestos de trabajo** (un 15% más que el número de ocupados previsto para marzo próximo), en tanto que a **Francia** le faltarían 2,2 millones de ocupados más (un 9% por encima de los que tendrá en el primer trimestre de 2010) y a **Italia** 3,8 millones extra (un 17% más que la previsión para marzo).

A pesar de la crisis y el consecuente recorte del empleo, **Alemania y Reino Unido llegarán “sobrados” a la fecha acordada, con tasas de empleo de un 74% y un 71%**, respectivamente. Es decir que al país germano le “sobrarán” más de 2 millones de ocupados, mientras que **Reino Unido** será capaz de crear unos 450.000 empleos más de los que necesita para satisfacer el objetivo comunitario. **Portugal**, que durante los años anteriores ya superaba el objetivo establecido, **llegará a la fecha prevista con una tasa de empleo de un 70%**.

## Tasa de paro

La tasa de desempleo media del grupo de países estudiados ha sufrido su **cuarto incremento interanual consecutivo, algo que no sucedía desde junio de 2004**. Su valor ha pasado a un **9,5%**, el más elevado desde marzo de 2005, y 2,2 puntos porcentuales más que un año antes. **Al menos en los últimos 25 años no se ha registrado un incremento de semejante magnitud**.

Por segundo trimestre consecutivo, todos los países han experimentado incrementos interanuales en la variable analizada.

Ratificando lo conseguido en el trimestre anterior, **Alemania presenta la menor tasa de desempleo del grupo de países observado**, con un 7,5%.

En cambio, la proporción de desocupados en **España** ha aumentado 6,6 puntos porcentuales en la comparación interanual, para ubicarse en un **17,9%**, **el valor más alto desde mediados de 1997**. Ya son **9 los trimestres consecutivos en que España muestra la evolución más desfavorable** en lo que se refiere a su proporción de parados de nuestro grupo de países.

Si bien hasta finales de 2007 la tasa de paro de nuestro país guardaba cierta proporción con la del resto de países europeos, desde entonces comenzó a diferenciarse. El hecho es que, si se excluye a **España, la tasa de paro media de la UE caería a un 8,2%**, lo que implica que la proporción de parados en **España** duplica el promedio del resto de países comunitarios.

Las tasas de desempleo de cada uno de los otros cinco países han evolucionado de forma muy similar, con incrementos interanuales de entre 1,8 puntos porcentuales (**Italia** y **Polonia**) y 2,1 puntos porcentuales (**Francia** y **Portugal**). En **Reino Unido**, la tasa de paro ha avanzado 2 puntos porcentuales

**Portugal**, con un 9,8%, se va consolidando como la segunda tasa de desocupación más elevada. Por su parte, el 8,1% que registra ahora **Reino Unido**, significa para el país británico **el peor dato en 13 años** y casi el doble del porcentaje de desempleados de hace cinco años.

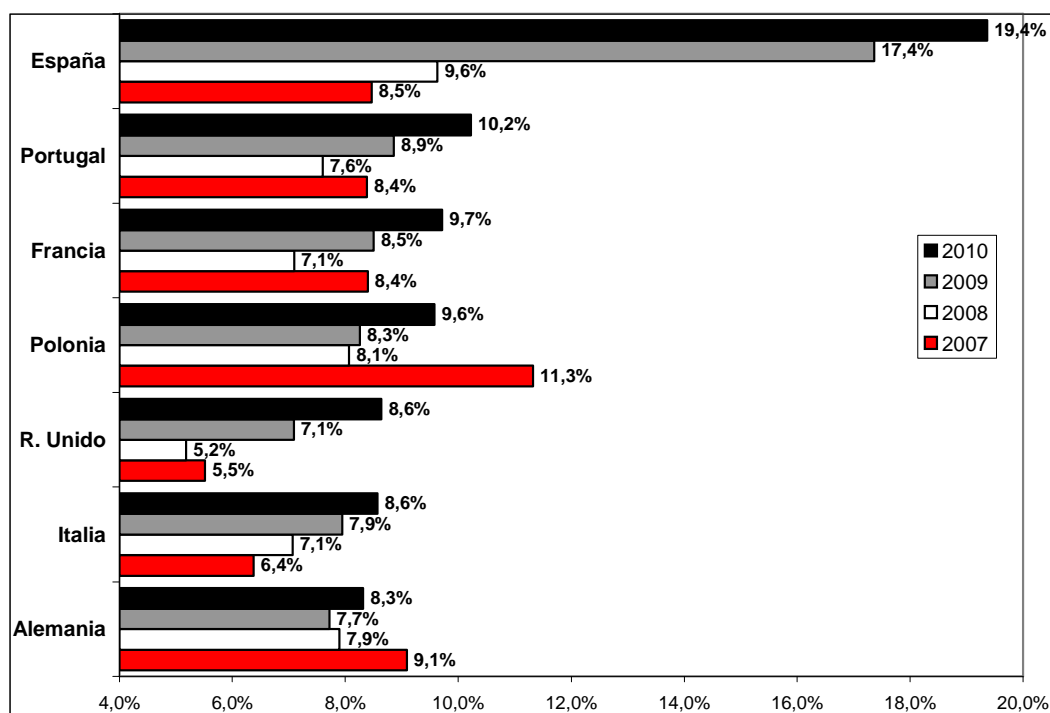
Para **Italia** y **Francia**, en cambio, las tasas de paro vigentes no suponen golpes tan duros. En el caso italiano, su 7,9% es similar al registro que tenía en 2005; además, la suya es la segunda más baja de nuestro grupo de países. En **Francia**, el porcentaje de desempleados del 9,5%, aunque es el más significativo en 9 años, excede los datos de 2007 previos a la actual crisis, en poco más de 1 punto porcentual.

**Polonia**, junto con **Alemania**, es el único entre los países observados cuya **tasa de desempleo actual, de un 8,4%, es inferior a la que tenía hace dos años**.

En el primer trimestre de 2010, **la tasa de desempleo promedio del conjunto de países analizado será de un 10,3%**, lo que implica superar en 1,2 puntos porcentuales el dato de marzo del corriente año. De concretarse, será **el valor más elevado desde junio de 1998**.

## "SUBIDA DEL PARO" NO SIGNIFICA LO MISMO EN TODOS LOS PAISES

Tasa de paro total; datos para el 1º trimestre de cada año, desde 2007 a 2010



Fuente: IESE-IRCO en base a INE, Eurostat y oficinas nacionales de estadística.

Una vez más, todos los países considerados elevarán sus respectivas tasas de desempleo. Como el alza de la proporción de desocupados en **España** se moderará, los incrementos de los diferentes países serán más homogéneos.

Con todo, **España continuará mostrando el mayor incremento interanual**. En marzo próximo, la **tasa de paro será de un 19,4%**, 2 puntos porcentuales más alta que la de un año antes. Para **España** se tratará de la tasa de desempleo **más elevada desde diciembre de 1996**.

El menor incremento interanual previsto corresponderá a **Alemania e Italia**, de 6 décimas en ambos casos. El país germano exhibirá una tasa de paro de un 8,3%, mientras que en **Italia** la misma será de un 8,6%.

También **Reino Unido** alcanzará una proporción de parados de un **8,6%**, con un incremento interanual de 1,5 puntos porcentuales, porcentaje que **no se registraba desde 1995**.

**Polonia y Francia** mostrarán una evolución muy similar, con tasas de desempleo, respectivamente, de un 9,6% y un 9,7%. Los incrementos interanuales también serán muy parecidos con 1,3 puntos porcentuales en el caso polaco y de 1,2 puntos porcentuales en el francés.

**Portugal** alcanzará una **tasa de desempleo de dos dígitos por primera vez en 40 años**. En marzo próximo, la misma será de un 10,2%, con una subida interanual de 1,4 puntos porcentuales

### Empleo por grupo de edad

Por tercer trimestre consecutivo, el conjunto de países observados ha **reducido el número de ocupados tanto de jóvenes como de adultos**. Sin embargo, el recorte en la ocupación sigue siendo marcadamente más pronunciado en el caso de los menores de 25 años, grupo de edad que, además, ya acumula cinco trimestres seguidos con disminuciones interanuales en su número de empleados.

Los 3 millones de empleos perdidos a lo largo de los últimos 12 meses se repartieron aproximadamente en partes iguales entre ambos grupos de edad: **los jóvenes perdieron 1,4 millones de puestos de trabajo**, al tiempo que **los adultos resignaron 1,6 millones**. No obstante,

en términos porcentuales, la contracción es mucho más marcada para los menores de 25 años, con un descenso interanual en su número de ocupados de un 8,7% frente a un 1,1% de los adultos.

Todos los países han experimentado un comportamiento menos favorable para el empleo juvenil. Sin embargo, **Alemania** y **Polonia** se diferencian del resto de países porque han **incrementado el número de ocupados de 25 y más años de edad**. Ambos países han sido capaces de seguir aumentando la ocupación de adultos aún en el contexto recesivo.

**España presenta la evolución más negativa en ambos grupos de edad**. Por tercer trimestre consecutivo, **el número de jóvenes ocupados ha sufrido un recorte interanual superior al 20%**. En el trimestre que nos ocupa, la caída ha sido de un 26,5%, la mayor en la historia de nuestro país que registran las estadísticas, lo que significa la **pérdida de 509.000 empleos**. Por su parte, **la ocupación de adultos ha caído un 5,2%, equivalente a 967.000 puestos de trabajo**.

**Portugal e Italia** también han reducido sus contingentes de ocupados en mayor proporción que la media comunitaria. En el caso luso, los descensos en el número de personas con empleo han sido de un 11,4% para los jóvenes (48.000 empleos) y un 2,7% para los adultos (equivalente a 130.000 puestos de trabajo).

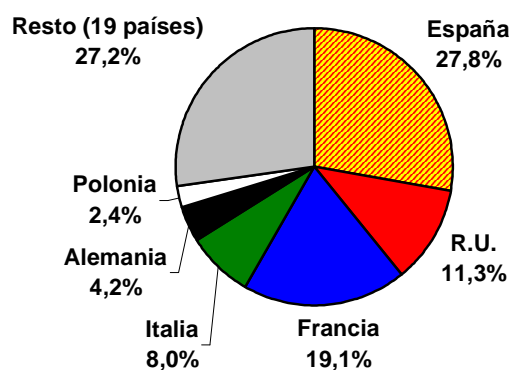
**España y Portugal acumulan la mayor pérdida de empleo**. Para los **adultos**, el número actual de ocupados (17,5 millones **España** y 4,6 millones **Portugal**) resulta similar al que mostraban en la primera mitad de 2006. Peor aún, en el caso juvenil **no se encuentra un número de ocupados tan bajo como el actual** (1,4 millones nuestro país y 374.000 Portugal) **al menos en los últimos 30 años**.

En **Italia** los recortes han sido algo más moderados, alcanzando un 10,6% en el caso de los menores de 25 años (162.000 plazas) y a un 1,9% en lo que concierne a los adultos (428.000 ocupaciones).

**Francia y Reino Unido** han reducido su cantidad de ocupados en los dos grupos de edad aunque en menor proporción que la media europea, en especial en el caso galo. La disminución interanual de jóvenes con empleo ha sido de un 3,5% en **Francia** (76.000 puestos de trabajo) y de un 8,6% en **Reino Unido** (368.000 empleos).

**Alemania y Polonia han incorporado adultos al empleo**, aunque la reducción en la ocupación juvenil arroja un saldo total negativo. En el caso germano, poco más de 1 de cada 5 plazas juveniles perdidas ha sido recuperada por adultos. En total, aquellos han perdido 176.000 empleos (un 4% menos) al tiempo que los últimos han ganado 40.000 (descenso de un 0,1%).

## ENTRE 2007 Y 2009, LA UE-25 ELIMINÓ 2,5 MILLONES DE EMPLEOS JUVENILES; ¿EN QUÉ PAÍSES?

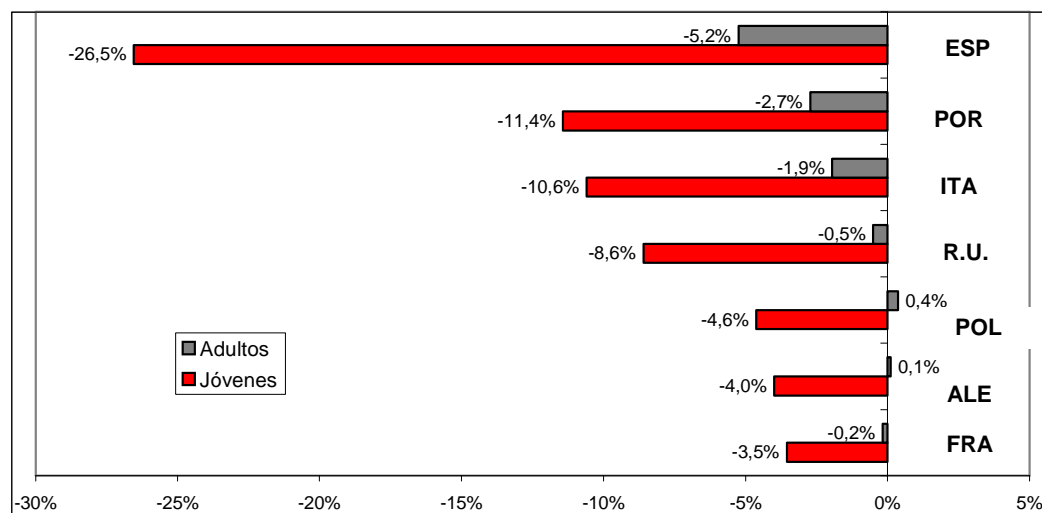


Fuente: IESE-Adecco en base a Eurostat

En **Polonia**, 3 de cada 4 puestos de trabajo perdidos por los menores de 25 años han sido compensados por contrataciones de adultos. Las plazas perdidas por aquellos suman 70.000 (bajada de un 4,6%), mientras que los adultos han ganado 54.000 (incremento de un 0,4%).

### VARIACIÓN INTERANUAL DEL EMPLEO SEGÚN GRUPO DE EDAD

Datos del 3º trimestre de 2009



Fuente: IESE-IRCO en base a INE, Eurostat y oficinas nacionales de estadística.

Las previsiones anticipan que la **destrucción interanual de empleos de adultos continuará a un ritmo similar al actual**, al tiempo que la eliminación de ocupaciones juveniles se moderará. Para el conjunto de siete países analizados, en marzo próximo se contarán **592.000 jóvenes menos con empleo** que un año antes; la pérdida interanual de empleos adultos alcanzará a 1.505.000. Es decir que **3 de cada 4 puestos de trabajo perdidos corresponderán a personas de edad superior a 25 años**. No obstante, en términos porcentuales, la caída continuará siendo más marcada en el caso juvenil, con un descenso de un 3,9% frente al 1,1% menos de los adultos.

**Todos los países recortarán puestos de trabajo en manos de jóvenes**. En el caso del empleo de mayores de 25 años, **Polonia** será el único que incorporará mano de obra. Con excepción de **Italia**, en todos los países, el empleo de jóvenes evolucionará de modo menos conveniente que el correspondiente a adultos.

**España continuará encabezando por amplio margen la pérdida de puestos de trabajo juveniles**, que en marzo de 2010 serán 212.000 menos que un año antes (caída de un 14,5%). En cambio, la eliminación de plazas de adultos se moderará hasta converger al promedio comunitario. La caída interanual sería en ese caso de 200.000 empleos (un 1,1% menos).

**Portugal** será el único país con caídas en la ocupación de ambos grupos de edad más profundas que el promedio europeo. Los recortes interanuales de puestos de trabajo previstos para el primer trimestre de 2010 son de 23.000 para los jóvenes (disminución de un 5,8%) y 95.000 para los adultos (bajada de un 2%).

El caso opuesto será el de **Francia**, cuyos recortes en la ocupación serán más moderados que la media comunitaria. Los menores de 25 años perderán 76.000 empleos (descenso de un 3,5%) y las personas de 25 y más años de edad perderían 212.000 (un 0,9% menos).

**Alemania e Italia** se caracterizarán por tener una **evolución del empleo juvenil mejor que el conjunto europeo, pero lo opuesto en el caso de los adultos**. A su vez, Italia será el único caso con un mayor recorte de ocupaciones adultas que juveniles. Concretamente, en marzo próximo **Alemania** contará con 89.000 jóvenes ocupados menos que en igual mes del año en curso (descenso de un 2,1%), al mismo tiempo que se eliminarían 491.000 posiciones ocupadas por adultos (caída de un 1,4%). En **Italia**, las reducciones interanuales serían de 10.000 para los menores de 25 años (un 0,8% menos) y de 362.000 para los mayores de esa edad (disminución de un 1,7%).

Por su parte, **Reino Unido** presentará una evolución inversa a la antes señalada, pues perderá empleo juvenil en mayor medida que la media comunitaria (bajada de un 4,1%, equivalente a 158.000 puestos de trabajo), pero lo hará en menor proporción que dicho promedio en el caso de los adultos (descenso de un 0,7%, que supone el recrote de 174.000 plazas).

Finalmente, en **Polonia los adultos ganarán 30.000 empleos** (subida de un 0,2%), que serán parcialmente perjudicados por el recorte de 24.000 puestos en manos de jóvenes (descenso de un 1,7%), siendo por lo tanto el único país que tendrá una ganancia neta en lo referido a su número de ocupados.

### Tasa de desempleo por grupo de edad

La tasa de paro juvenil del grupo de países analizados ha avanzado hasta un **21,3%**, con un aumento interanual de 4,6 puntos porcentuales. El citado valor es **el más alto desde 1994**. Al mismo tiempo, el porcentaje de personas de edad superior a 25 años sin empleo se ha alzado hasta un **8,1%** (aumento de 2 puntos porcentuales), siendo el máximo registrado en casi un lustro.

De lo anterior se deduce que **el desempleo está castigando con mayor dureza a los jóvenes, ya que la tasa de paro de dicho grupo de edad crece más rápido** y, además, muestra un mayor deterioro respecto a los datos históricos.

**Los siete países han incrementado las tasas de paro de los dos grupos de edad.** Al igual que cuando nos referimos a la tasa de paro total, **Alemania y España han configurado los casos extremos**, con el resto de países exhibiendo una evolución intermedia. **Portugal** ha sido un caso particular, ya que es el único país en el que **la tasa de paro de adultos ha experimentado un incremento interanual mayor que el correspondiente a los jóvenes.**

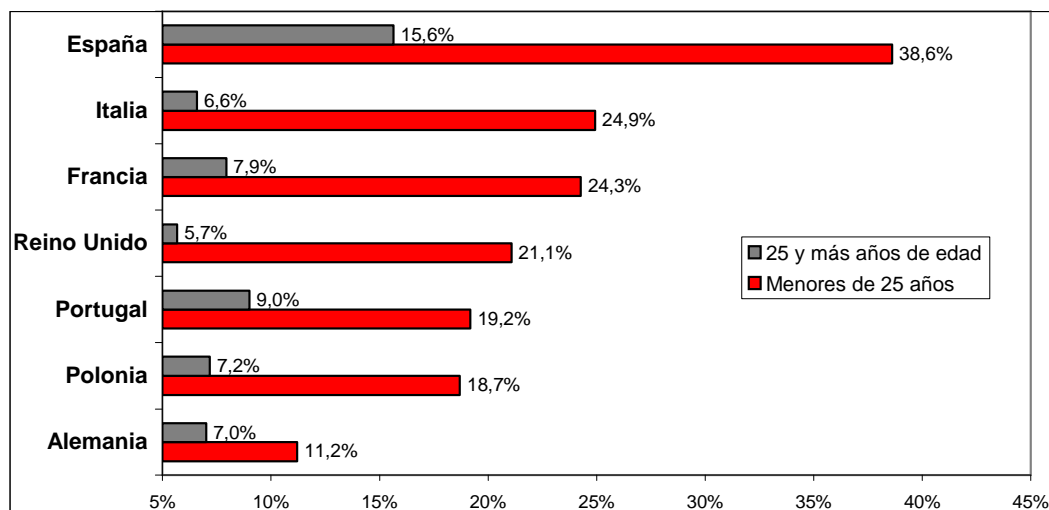
**España** ha sufrido los incrementos interanuales de **más envergadura** tanto en el caso de los menores de 25 años (incremento de 14,4 puntos porcentuales) como en el de los adultos (subida de 5,9 puntos porcentuales). Los incrementos de ambas tasas de paro en **España** prácticamente han **triplicado las subidas de las tasas medias de la UE.**

La tasa de desempleo juvenil **española** se sitúa en un **38,6%** y **la de adultos en un 15,6%**. **Son los valores más elevados para nuestro país en los últimos 13 y 12 años, respectivamente.** **España** es el **único entre los países observados en que la tasa de paro de adultos es una cifra de dos dígitos.** Además, nuestro país presenta la mayor brecha entre ambas variables, que asciende a 20,9 puntos porcentuales

Por el contrario, **Alemania** destaca porque las dos tasas de paro se han incrementado menos de 1 punto porcentual. El **paro juvenil ha pasado a un 11,2%** (subida interanual de 8 décimas) y el de **adultos a un 7%** (5 décimas más que un año antes). En el mismo sentido, las tasas de paro

### TASAS DE DESEMPLEO POR GRUPOS DE EDAD

Datos del 3º trimestre de 2009



Fuente: IESE-IRCO en base a INE, Eurostat y oficinas nacionales de estadística.

germanas son las que se encuentran más cercanas, ya que la brecha que las separa es de sólo 4,2 puntos porcentuales

De lo anterior se desprende el hecho de que, mientras la tasa de paro juvenil alemana es la más baja de nuestro grupo de países, **Reino Unido e Italia tienen una proporción de adultos en paro inferior a la de Alemania.**

En efecto, en **Reino Unido**, el grupo de edad superior a 25 años enfrenta una tasa de desempleo de un **5,7%**, mientras que en **Italia** hace lo propio con una de un 6,6%. A pesar de su magnitud relativamente reducida (como referencia, téngase en cuenta que en pleno auge económico previo a la crisis, esta tasa en España ha tenido un mínimo de un 6,7%), para **Reino Unido es la más elevada en 12 años y para Italia en 4 años.**

Peor suerte han tenido en estos dos países los menores de 25 años. En **Italia**, la tasa de paro juvenil continúa siendo la segunda mayor detrás de la de **España**, habiéndose alzado hasta un 24,9%. En **Reino Unido**, por su parte, ha llegado a un 21,1% (subida de 4,3 puntos porcentuales), **superando el 20% por primera vez desde 1983.**

**Francia** ha obtenido resultados similares, con una tasa de paro juvenil de un 24,3% (ascenso de 5,2 puntos porcentuales) y una proporción de adultos desocupados de un 7,9% (1,8 puntos porcentuales más).

**Polonia y Portugal** han presentado una evolución similar en ambas tasas de paro. La ventaja para **Polonia** es que es el único país junto con **Alemania** que ostenta **las dos variables por debajo del promedio europeo**. La tasa de desempleo de los menores de 25 años ha sido de un 18,7% en **Polonia** (ascenso de 2,6 puntos porcentuales) y un 19,2% en **Portugal** (subida de 2,1 puntos porcentuales). Para el grupo de adultos, la proporción de personas sin empleo se situó en un 7,2% en el caso polaco (1,7 puntos porcentuales más) y en un 9% en el país luso (incremento de 2,2 puntos porcentuales).

Coherentemente con la previsión de una pérdida de empleo juvenil más moderada y de una continuidad de la eliminación de puestos ocupados por adultos a un ritmo similar al actual, **la tasa de desempleo juvenil permanecerá estancada mientras que la de personas de edad superior a 25 años ascenderá un poco más.**

En el primer trimestre de 2010, en el conjunto de siete países considerado, el **21,3% de los jóvenes activos** estará sin empleo 1,6 puntos porcentuales más que en el primer trimestre del año actual. En el caso de los **adultos**, su proporción de activos sin ocupación llegará a un **9%**, **la más elevada en 12 años**, con un incremento interanual de 1,1 punto porcentual.

**España, Alemania, Francia, Polonia y Reino Unido** presentarán incrementos interanuales en sus respectivas tasas de paro juvenil más significativos que los que se observarán en el caso de los adultos. Lo contrario sucederá en **Italia y Portugal**, con la salvedad de que el primero de estos países logrará una reducción en el desempleo juvenil.

Si bien el incremento de ambas tasas de paro en **España** se moderará marcadamente, **aún seguirá siendo el país que más las aumentará, permaneciendo ambas además como las más elevadas de nuestro grupo de países.** El porcentaje de menores de 25 años sin empleo ascenderá **hasta un 40,1%** (subida de 4,5 puntos porcentuales) en tanto que el correspondiente a adultos llegará a un **17,3%** (aumento de 1,9 puntos porcentuales).

Además de **España, Reino Unido** será el otro país cuyas tasas de paro crecerán más que la media europea. En marzo próximo estará sin empleo el 20% de los jóvenes activos británicos (incremento de 2,4 puntos porcentuales) mientras que ocurrirá lo propio con el 6,6% de los adultos (subida de 1,4 puntos porcentuales).

**Alemania e Italia, por el contrario, mostrarán una evolución de las dos tasas de paro más favorable que los respectivos promedios europeos.** La tasa de paro juvenil de **Alemania** se mantendrá en un 11,2% (aumento interanual de 0,7 puntos porcentuales) y la de adultos pasará a un 8% (ascenso de 0,6 puntos porcentuales, el menor del grupo de países). Italia descollará por recortar su tasa de paro juvenil en 9 décimas, con lo que bajará hasta un 25,4% en marzo. Al mismo tiempo, la proporción de adultos desempleados será de un 7,3% (+0,8 puntos porcentuales).

**Francia, Polonia y Portugal serán casos intermedios**, pues en los tres países una de las dos tasas de paro crecerá más que la media europea, pero la otra lo haría en una medida más moderada.

La tasa de desempleo de menores de 25 años de **Francia** se colocará en un 24,8%, excediendo en 2,5 puntos porcentuales el dato de un año antes, mientras que la de **Polonia** lo hará en un 20,7% (ascenso interanual de 1,5 puntos porcentuales). En un nivel similar, en **Portugal**, la proporción de jóvenes sin empleo será en marzo próximo de un 21% (subida de 0,9 puntos porcentuales).

Los tres países exhibirán incrementos interanuales en sus tasas de desempleo de adultos de algo más de 1 punto porcentual. Específicamente, **Portugal** alcanzará un paro de personas de 25 años y edad superior de un 9,2% (aumento de 1,5 puntos porcentuales), **Polonia** uno de un 8,3% (ascenso de 1,3 puntos porcentuales), en tanto que en el **país galo** la proporción de adultos sin empleo avanzará 1,1 puntos porcentuales en la comparación interanual, para situarse en un 8,1%.

### Breve nota aclaratoria

*El Euroíndice Laboral (EIL) pretende brindar una herramienta que permita conocer con precisión, claridad y sencillez el estado general en que se encuentra el mercado laboral europeo.*

*El EIL se estima para España, Portugal, Alemania, Italia, Francia, el Reino Unido y Polonia. Considerados conjuntamente, estos siete países aportan más de las tres cuartas partes de la población y del PIB de la UE.*

*El EIL se compone de cuatro categorías o dimensiones, que se corresponden con una misma cantidad de características fundamentales que un mercado laboral debería observar para tener un funcionamiento adecuado. Ellas son:*

*i) Ocupación: tiene en cuenta dos variables. Ellas son la distancia de cada país respecto del objetivo de empleo*

#### COMO INTERPRETAR LOS RESULTADOS DEL EIL SOBRE EL FUNCIONAMIENTO DEL MERCADO LABORAL

Valor del EIL	Calificación conceptual	Observación
Mayor a 90	Óptimo	Las cuatro dimensiones del mercado laboral funcionan adecuadamente.
Entre 80 y 90	Muy bueno	Sin problemas preocupantes, aunque hay una dimensión que podría mejorar.
Entre 70 y 80	Bueno	Suele corresponder a una situación en la que una dimensión tiene problemas.
Entre 60 y 70	Regular	En general, hay una dimensión que funciona muy mal y otra regular.
Menor a 60	Malo	Hay problemas significativos por lo menos en dos dimensiones.

Fuente: elaboración propia

*planteado por la Cumbre de Estocolmo de 2001 (tasa de empleo de un 67% para 2005 y un 70% para 2010) y la tasa de desempleo. Esta categoría tiene una ponderación de un 50%.*

*ii) Adaptabilidad: se estima mediante a) la proporción de empleados por tiempo determinado dentro del total de empleados; b) la proporción de ocupados a tiempo parcial dentro del total, y c) la proporción de desocupados de larga duración dentro del total de personas desocupadas. Las tres variables se vinculan con el objetivo comunitario de fomentar una mayor movilidad de los trabajadores. Cada una recibe una ponderación de un 8%.*

*iii) Apertura: cuantifica en qué medida participan en el mercado de trabajo las mujeres y los jóvenes. Para ambos casos se estipuló un peso de un 8%.*

*iv) Rendimiento: incorpora la productividad del trabajo desde dos ángulos diferentes. Por un lado, mide la evolución de la productividad por sí sola y, en segundo lugar, evalúa su desempeño en relación con las variaciones del salario real. Esta dimensión recibe una ponderación de un 10%.*

*El valor del EIL surge de la suma de los valores de cada categoría. En teoría podría variar entre 100 puntos y un valor nulo. La evolución histórica señala que, en la práctica, su rango de oscilación es más reducido.*

**Adecco** es la empresa líder en gestión de Recursos Humanos, sector en el que ofrece un servicio integral a través de sus líneas de negocio especializadas en empleo temporal y selección (Adecco Office y Adecco Industrial), consultoría de selección (Adecco Professional a través de sus líneas especializadas por perfiles: Adecco Engineering & Technical, Adecco Finance & Legal, Adecco Information Technology, Adecco Medical & Science y Adecco Sales & Marketing), externalización de procesos (Adecco Outsourcing, Eurocen, Extel Crm, Eurovendex), consultoría de formación (Adecco Training) y servicios de recolocación (Createe Lee Hetch Harrison). En España, Adecco cuenta con más de 300 delegaciones y una plantilla interna de más de 1.200 empleados.

El **IESE** es la primera escuela española de dirección de empresas que –desde el momento de su fundación en 1958, en el marco de la Universidad de Navarra– nació con un objetivo claro: enfocar la formación de los altos directivos con una visión internacional y una perspectiva humanística y ética del trabajo en la empresa, buscando a la vez su referencia inmediata en la realidad empresarial. Más de 130 empresas han decidido convertirse en *partners* de este proyecto formativo como *Empresas Patrono*. Otras 2000 empresas buscan habitualmente en el IESE a sus próximos candidatos y a sus futuros directivos.

El corazón del IESE es el MBA en sus distintas versiones: el MBA clásico y el Executive MBA. En el 2001 nació un nuevo MBA: el Global Executive MBA. Además se realizan numerosos programas para directivos (PDD, PDG,PADE) y específicos para empresas ( In-Company Programs).

---

*Para cualquier aclaración no dudéis en poneros en contacto con nosotros. Un cordial saludo:*

Marina Gómez /Luis Perdiguero  
Dpto. de Comunicación Adecco  
Tlf: 91 432 56 57  
[Marina.gomez@adecco.com](mailto:Marina.gomez@adecco.com)  
[Luis.perdiguero@adecco.com](mailto:Luis.perdiguero@adecco.com)

Silvia Enrique / Laura García  
R Comunicación  
Tlf: 670 61 92 50  
[laura.garcia@grupor.es](mailto:laura.garcia@grupor.es)  
[silvia.enrique@grupor.es](mailto:silvia.enrique@grupor.es)